

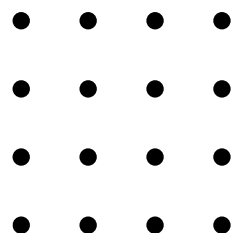


CAMERA DI COMMERCIO
SASSARI

DINAMICA DELLE IMPRESE

ANNO 2025

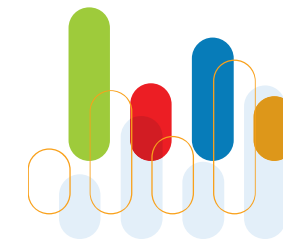
L'EVOLUZIONE DEL
TESSUTO IMPRENDITORIALE IN SARDEGNA



ELABORAZIONE
SERVIZIO PROMOZIONE ECONOMICA E STATISTICA
DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI SASSARI NORD SARDEGNA



Dinamica delle imprese - 2025



REGIONE	ATTIVE	SALDO ISCRIZIONI-CESSAZIONI*	TASSO DI CRESCITA*
LAZIO	465.381	12.259	2,07%
LOMBARDIA	808.499	13.343	1,41%
SICILIA	373.677	6.215	1,34%
CAMPANIA	504.436	7.199	1,21%
PUGLIA	326.832	4.292	1,15%
TRENTINO - ALTO ADIGE	105.481	1.143	1,02%
SARDEGNA	142.721	1.521	0,92%
CALABRIA	155.244	1.658	0,90%
LIGURIA	132.857	732	0,46%
VENETO	414.085	2.114	0,46%
TOSCANA	339.257	1.689	0,43%
EMILIA ROMAGNA	383.912	1.604	0,37%
BASILICATA	51.285	191	0,33%
UMBRIA	77.777	273	0,30%
PIEMONTE	374.321	1.234	0,29%
ABRUZZO	121.680	407	0,28%
MARCHE	130.880	397	0,27%
MOLISE	29.010	86	0,26%
VALLE D'AOSTA	10.745	31	0,25%
FRIULI-VENEZIA GIULIA	86.572	211	0,22%
ITALIA	5.034.652	56.599	0,96%

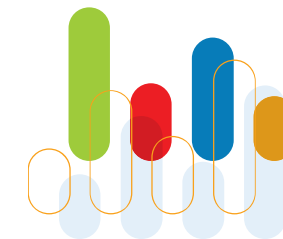
* cessazioni non d'ufficio

A livello nazionale, **l'Italia** mostra un saldo positivo tra iscrizioni e cessazioni volontarie di imprese (+56.599), con un tasso di crescita dello 0,96%. L'espansione del tessuto imprenditoriale nel 2025 risulta più marcata nelle regioni centrali (+1,54%), che ospitano circa il 20% delle imprese nazionali e nel Mezzogiorno (+1,07%) dove sono presenti il 34% delle aziende italiane.

La **Sardegna** si colloca al settimo posto tra le 20 regioni italiane, con un tasso di crescita dello 0,92%, leggermente inferiore al dato nazionale dello 0,96% e alla media della macro-regione SUD e ISOLE pari al +1,07%.

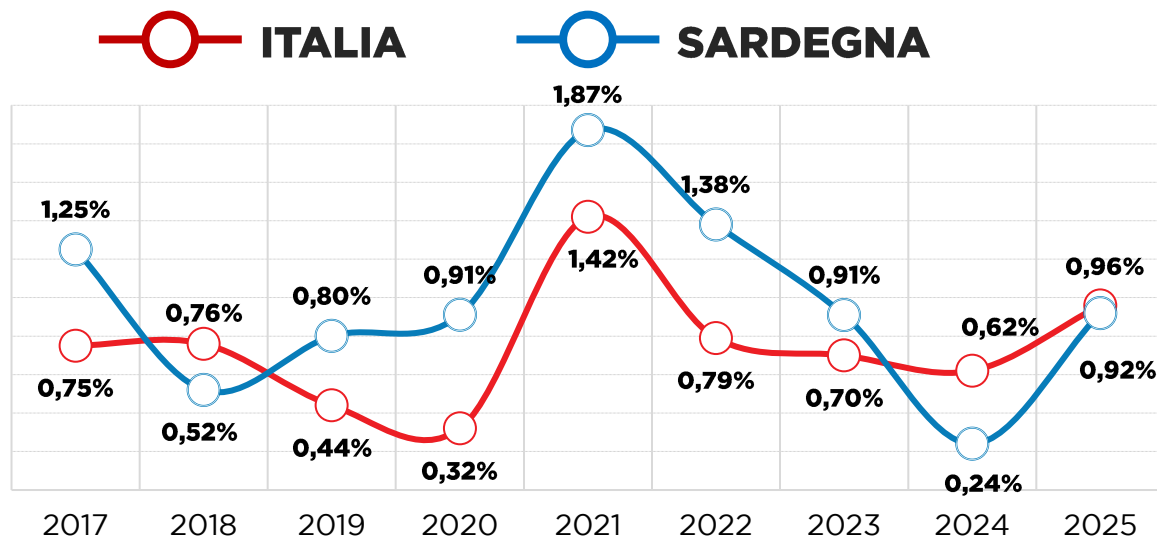
AREE GEOGRAFICHE	SALDO ISCRIZIONI-CESSAZIONI*	TASSO DI CRESCITA*
NORD-OVEST	1.527.706	1,00%
NORD-EST	1.094.797	0,46%
CENTRO	1.215.519	1,20%
SUD E ISOLE	2.011.502	1,07%
ITALIA	5.849.524	0,96%

* cessazioni non d'ufficio



Dinamica delle imprese - 2025

Tasso di Crescita - 2017-2025



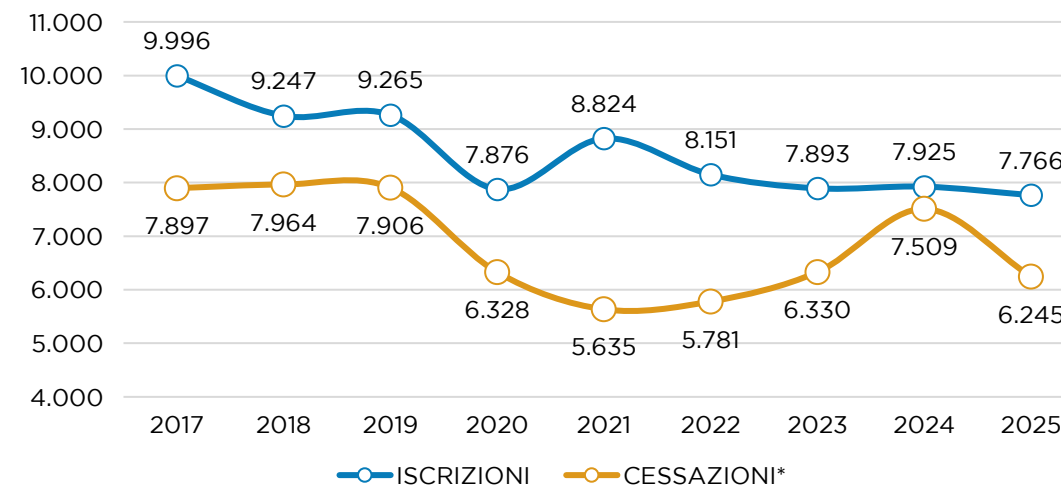
Il tasso di crescita della Sardegna nel 2025, pari a +0,92%, recupera rispetto all'anno precedente e si porta praticamente in linea con la media nazionale. Questo risultato è particolarmente significativo in quanto blocca la riduzione della crescita che aveva caratterizzato la demografia di impresa sarda negli ultimi 3 anni.



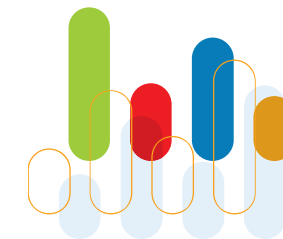
DOPO LA DISCESA DEL TASSO DI CRESCITA DEL 2024 LA SARDEGNA RECUPERA NEL 2025

Negli ultimi anni, i nostri studi hanno evidenziato una progressiva riduzione del gap positivo registrato in Sardegna rispetto alla media nazionale, culminato in un significativo arretramento nel 2024. Nel 2025 il miglioramento è dovuto alla forte riduzione delle cessazioni non d'ufficio che, con 6.245 istanze registrano uno dei dati più bassi degli ultimi 5 anni. In concomitanza si segnala l'ulteriore **rallentamento del numero di iscrizioni** di nuove imprese, che nel 2025 hanno raggiunto quota 7.766, dato inferiore anche a quello del 2020, anno caratterizzato da una paralisi del sistema imprenditoriale a causa della pandemia di COVID-19.

ISCRIZIONI E CESSAZIONI IN SARDEGNA



Dinamiche Settoriali in Sardegna - 2025



MACROSETTORI	ATTIVE al 31.12.2025	VAR. DELLO STOCK	VAR. % DELLO STOCK
PRIMARIO	33.270	-449	-1,3%
INDUSTRIA*	9.583	-127	-1,3%
COSTRUZIONI	20.546	83	0,4%
COMMERCIO	33.065	-677	-2,0%
TRASPORTI	3.775	9	0,2%
TURISMO**	13.950	219	1,6%
SERVIZI	28.406	898	3,3%



Nel 2025 la lettura per macro-settori restituisce un quadro articolato, con variazioni positive concentrate in alcuni comparti e cali in altri.

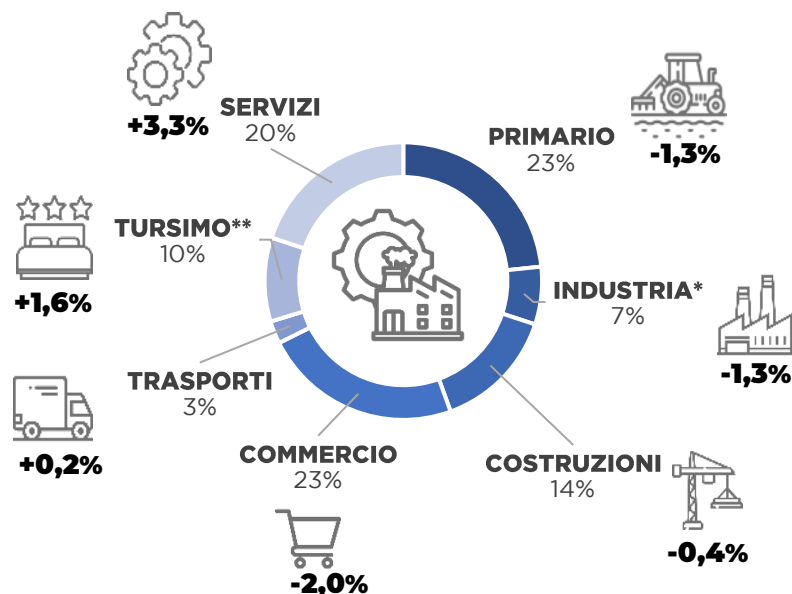
Tra i settori che hanno mostrato segnali di crescita, spicca il **turismo**, che ha visto un aumento di 219 imprese attive (+1,6%). Questo dato è particolarmente incoraggiante e conferma la ripresa del settore dopo gli anni di crisi legati alla pandemia. Rilevante crescita del settore dei **servizi**, con 898 imprese in più (+3,3%), settore che si sta adattando alle nuove esigenze del mercato. Tra questi non si può non sottolineare la forte crescita delle attività impegnate nella cura delle persona (205 iniziative in più e una crescita delle imprese attive del +3,4% rispetto al 2024). Molto bene anche le attività immobiliari (+192 unità, +5,8%) e quelle di servizi di supporto alle imprese e alle attività professionali e scientifiche rispettivamente a +2,9% e +3,7% rispetto all'anno precedente.



D'altro canto, diversi settori hanno vissuto un anno difficile. Il **commercio** è tra quelli più colpiti, con una perdita di 677 imprese (-2,0%). Questo calo, che da anni è da considerarsi strutturale, viene imputato principalmente alla crescente concorrenza del commercio online e alle difficoltà nel mantenere margini di profitto in un contesto economico complesso. Anche il settore legato all'agricoltura ha subito una riduzione significativa, con 449 imprese in meno (-1,3%), da imputare principalmente al comparto agricolo di coltivazione e allevamento.

L'**industria manifatturiera** ha visto un calo di 127 imprese (-1,3%), confermando alcune difficoltà strutturali del comparto manifatturiero. Infine, le **costruzioni**, seppur con un leggero incremento (+83 imprese, +0,4%), mostrano comunque segnali di rallentamento dopo gli ultimi anni di forte espansione.

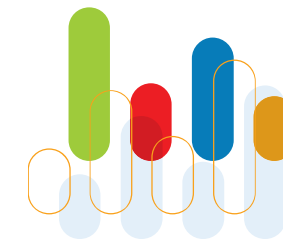
Imprese attive, incidenza % e variazione % delle imprese



* Nel settore dell'**Industria** sono comprese le attività manifatturiere, di estrazione e di produzione di energia, acqua e gas.

** Per comparto del **Turismo** si intendono le attività di alloggio e ristorazione

Dinamiche Territoriali in Sardegna - 2025



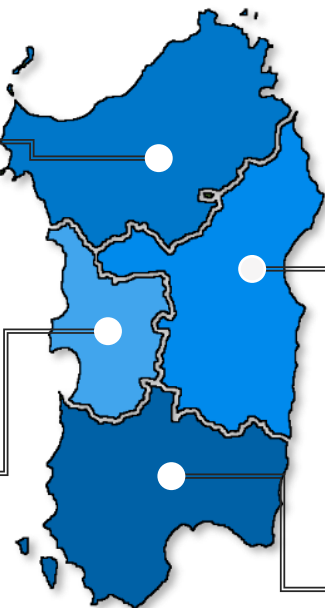
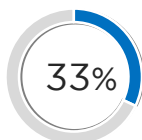
IMPRESE
142.371
+48



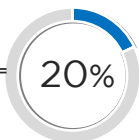
ADDETTI
430.378
+4.281

Distribuzione % Imprese Attive

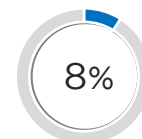
SASSARI
46.371



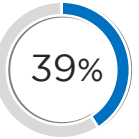
NUORO
27.886



ORISTANO
12.102



CAGLIARI
56.362

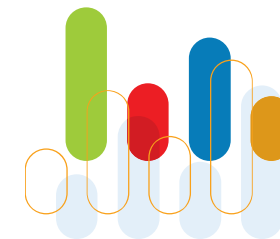


IL NORD DELL'ISOLA CON UNA MARCIA IN PIÙ

L'analisi delle dinamiche imprenditoriali nei territori camerali sardi evidenzia una marcata differenza tra le performance delle diverse aree. Il sistema imprenditoriale della **Camera di Commercio di Sassari** si distingue, ancora una volta, per una vivacità superiore rispetto agli altri territori camerali sardi, posizionandosi all'**ottavo posto** tra le **105** Camere di Commercio italiane. Il risultato è sostenuto da un saldo positivo tra iscrizioni e cessazioni (+**836**) e da un tasso di crescita dell'**1,55%**, che descrive una dinamica imprenditoriale solida e in espansione.

Migliorano i territori delle Camere di Commercio di **Cagliari** e **Oristano**, con performance decisamente migliori rispetto all'anno precedente. Il tessuto imprenditoriale del cagliaritano passa da un tasso negativo di **-0,43%** registrato nel 2024 a un **+0,76%** nel 2025, scalando dal **99°** al **30°** posto nella classifica per tasso di crescita. **Oristano**, con un tasso pressoché nullo (**+0,02%**), migliora rispetto al **-1,39%** del 2024, che aveva relegato il territorio all'ultimo posto in classifica. **Nuoro**, con un tasso di crescita positivo dello **0,54%**, mantiene un saldo positivo (**+169**) tra iscrizioni e cessazioni e si colloca al **53°** posto a livello nazionale.

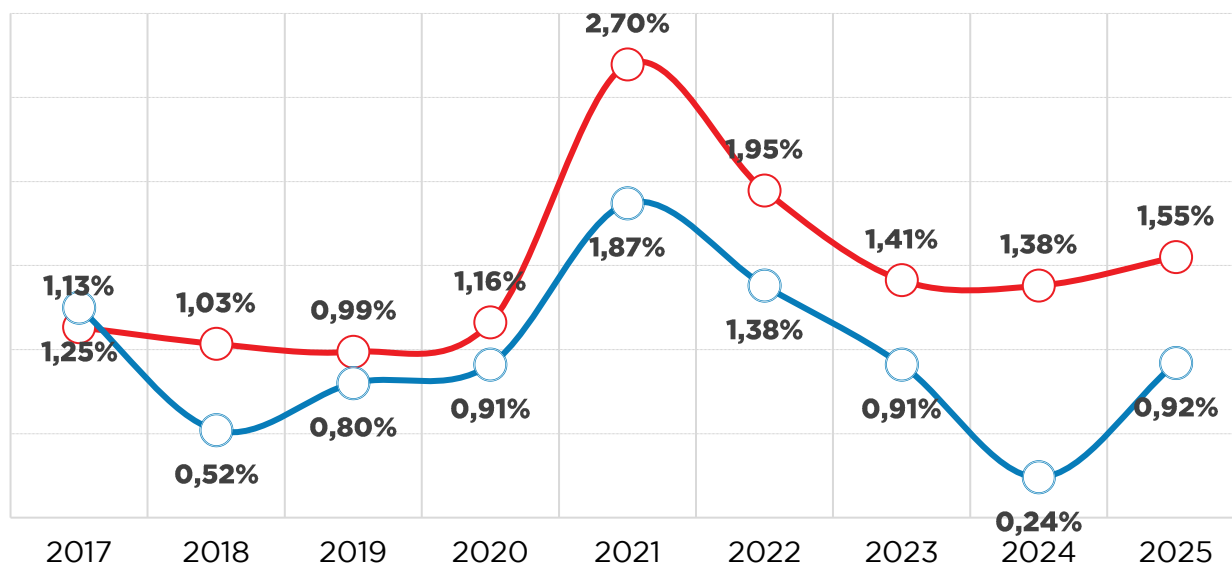
AREE GEOGRAFICHE	Registrate	Attive	Iscrizioni	Cessazioni non d'ufficio	SALDO	TASSO DI CRESCITA
SASSARI	54.186	46.371	2.864	2.028	836	1,55%
CAGLIARI	67.051	56.362	3.088	2.575	513	0,76%
NUORO	31.388	27.886	1.322	1.153	169	0,54%
ORISTANO	13.572	12.102	492	489	3	0,02%
SARDEGNA	166.197	142.721	7.766	6.245	1.521	0,92%



Nord Sardegna e Sardegna - 2025

Tasso di Crescita - 2017-2025

—○— **NORD SARDEGNA** —○— **SARDEGNA**

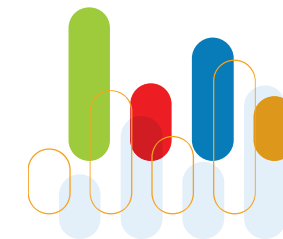


**IL NORD SARDEGNA SI CONFERMA
PIÙ VIVACE DEL RESTO DELL'ISOLA**

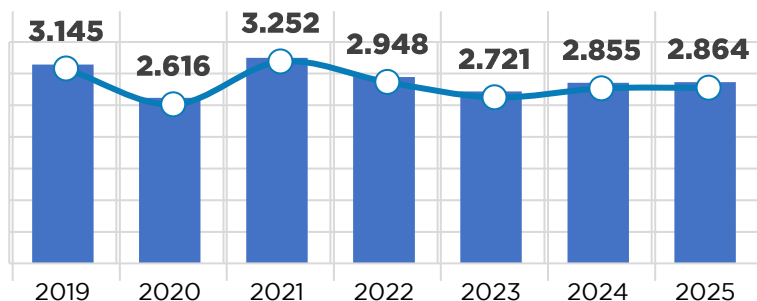
L'analisi dei tassi di crescita tra il Nord Sardegna e l'intera regione evidenzia una netta superiorità del Nord rispetto alla media regionale. Nel 2025, il Nord Sardegna ha registrato un tasso di crescita dell'1,55%, superiore allo 0,92% dell'intera Sardegna. Questo dato conferma una tendenza consolidata: dal 2018, il Nord Sardegna ha sempre mostrato tassi di crescita più elevati rispetto alla media regionale, sottolineando una dinamica economica più vivace e resiliente.

La performance del Nord Sardegna è trainata principalmente dalla zona del **Nord-Est**, in particolare dall'area gallurese, che ha raggiunto un impressionante tasso di crescita del 2,12%. Anche il **Nord-Ovest**, seppur con un tasso di crescita più contenuto (+1,15%), ha comunque registrato un risultato positivo, nettamente superiore alla media regionale e nazionale e in linea con una tendenza di sviluppo solida.

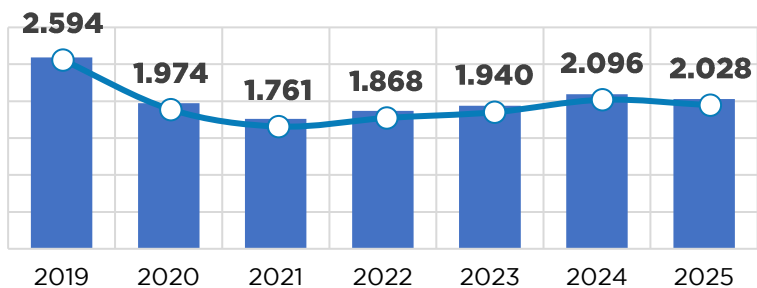
Il Nord Sardegna - 2025



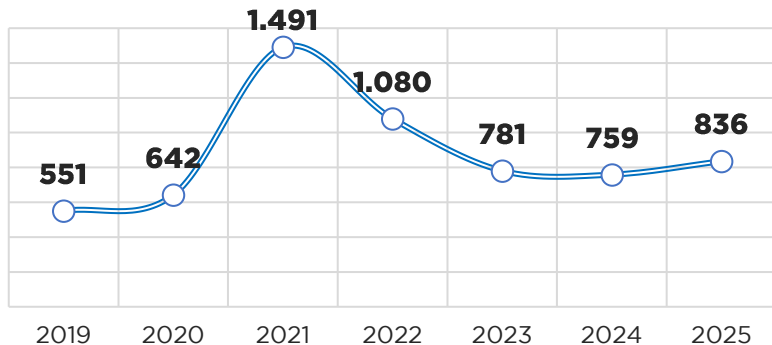
ISCRIZIONI



CESSAZIONI NON D'UFFICIO



SALDO



L'analisi dei dati relativi al Nord Sardegna conferma una tendenza già osservata a livello regionale: il numero di **iscrizioni** di nuove imprese nel 2025, pari a 2.864, è leggermente superiore a quello del 2024, ma rimane ancora lontano dai livelli pre-pandemia, quando si registravano oltre 3.000 iscrizioni annue. Tuttavia, i segnali di ripresa sono evidenti, confermati dal buon saldo tra iscrizioni e cessazioni, che nel 2025 si attesta a +836 imprese, e da un tasso di crescita che rimane ben superiore all'1% (+1,55%), un dato significativamente più alto rispetto alla media regionale dello 0,92% e nazionale (+0,96%).

Per quanto riguarda le **cessazioni**, si osserva una riduzione rispetto al 2024, con una flessione nettamente più contenuta di quella registrata a livello regionale. Dopo il calo significativo registrato nel 2020, dovuto alle misure di sostegno durante la pandemia, si è assistito a un incremento costante anno dopo anno, con le cessazioni che hanno raggiunto oltre 2.096 unità negli ultimi 2 anni. Tuttavia, questo dato rimane inferiore rispetto ai livelli pre-COVID, quando si superavano le 2.500 cessazioni annue.

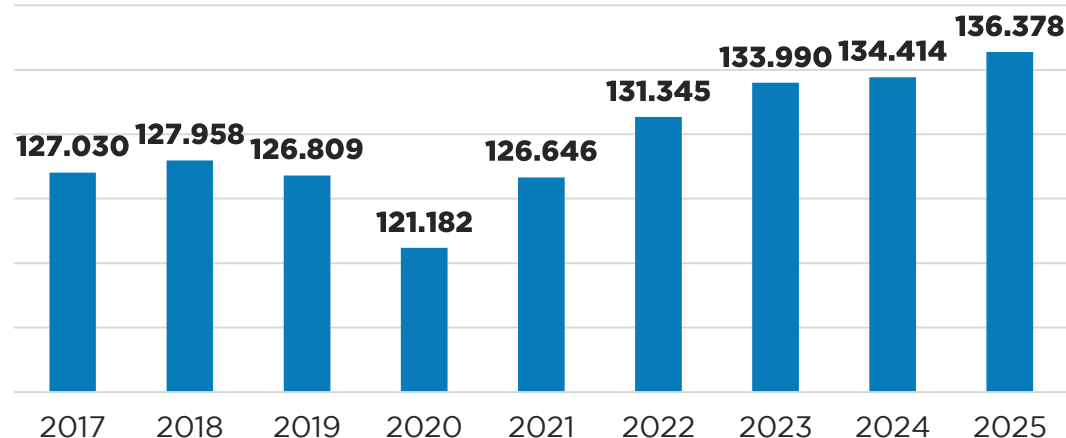
In sintesi, il Nord Sardegna mostra segnali di ripresa, con un saldo positivo tra iscrizioni e cessazioni e un tasso di crescita che si mantiene robusto.

Il numero degli **addetti** nel Nord Sardegna conferma una tendenza positiva e in continua crescita a partire dal 2020. Nel 2025, supera nettamente le 136 mila unità, il valore più alto registrato nella banca dati di Infocamere degli ultimi anni. Questo risultato rappresenta un altro segnale incoraggiante per l'economia del territorio, poiché riflette una maggiore occupazione e una crescita della capacità produttiva delle imprese locali.

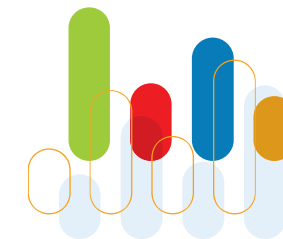
Gli addetti



Nel 2025 uno dei numeri di addetti più alti degli ultimi anni.

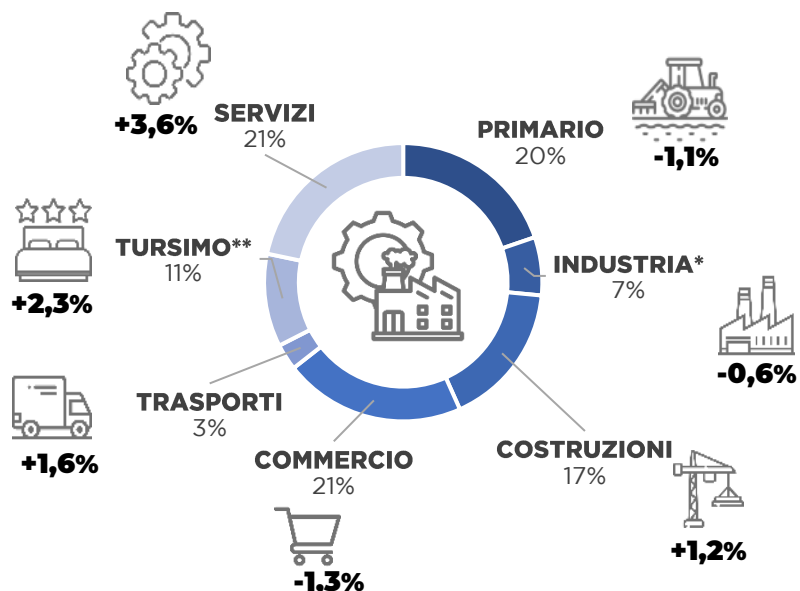


Dinamiche Settoriali nel nord Sardegna - 2025



MACROSETTORI	ATTIVE al 31.12.2025	VAR. DELLO STOCK	VAR. % DELLO STOCK
PRIMARIO	9.149	-106	-1,1%
INDUSTRIA*	3.137	-20	-0,6%
COSTRUZIONI	7.781	96	1,2%
COMMERCIO	9.777	-126	-1,3%
TRASPORTI	1.416	22	1,6%
TURISMO**	5.013	114	2,3%
SERVIZI	10.051	346	3,6%

Imprese attive, incidenza % e variazione % 2025/2024



Il settore che ha registrato la performance più positiva è senza dubbio quello dei **servizi**, che ha visto un aumento del **3,6%** nel numero di imprese attive, superando quota **10 mila** unità. In linea con quanto osservato a livello regionale, questa crescita è legata soprattutto all'espansione delle attività rivolte alla persona (**77** unità produttive in più, pari a **+3,9%** rispetto al 2023), delle attività immobiliari (**70** imprese in più, **+3,9%**), dei servizi professionali - prevalentemente consulenziali alle aziende - (**+53** imprese, **+4,6%**) e delle attività di noleggio e di supporto alle imprese (**+62** imprese, **+2,7%**), con un rafforzamento del terziario a maggiore contenuto di conoscenza.

Nel **turismo** emergono dinamiche differenziate tra i vari comparti. Il settore dell'ospitalità ha registrato una crescita significativa, con un aumento del **12%** delle strutture ricettive rispetto al 2024, sostenuto in particolare dal segmento extra-alberghiero, che conta circa **120** attività in più (quasi un **20%** in più in un anno). La ristorazione mantiene invece una consistenza complessivamente stabile rispetto all'anno precedente, con sole **3** imprese in meno, ma con una riduzione di **28** attività di «bar».

Infine, il settore delle **costruzioni** ha registrato una crescita dell'**1,2%**, con **7.781** imprese attive. L'andamento segnala una sostanziale tenuta del comparto edile, sia per le attività di costruzione di edifici (**+1,1%**) sia per i lavori specializzati (**+1,5%**).

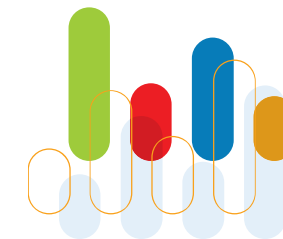
D'altra parte, alcuni comparti mostrano segnali di difficoltà. Il **commercio** è quello più colpito, con un calo dell'**1,3%** delle imprese attive, scese a **9.777**. Negli ultimi dieci anni si contano oltre **2.700** attività commerciali in meno, pari a una perdita di circa **22** punti percentuali.

Anche il comparto **primario**, che comprende agricoltura, pesca e altre attività legate alle risorse naturali, registra un calo dell'**1,1%**, con **9.149** imprese attive e una riduzione di **106** imprese in un anno. Oltre allo scarso ricambio generazionale, su questa dinamica possono incidere fattori climatici, come siccità o eventi meteorologici estremi. Il settore dei **trasporti** evidenzia una lieve crescita dell'**1,6%**, mentre il settore **industriale**, principalmente composto da attività manifatturiere, segna un calo dello **0,6%**, con **3.137** imprese attive, **20** in meno rispetto al 2024.

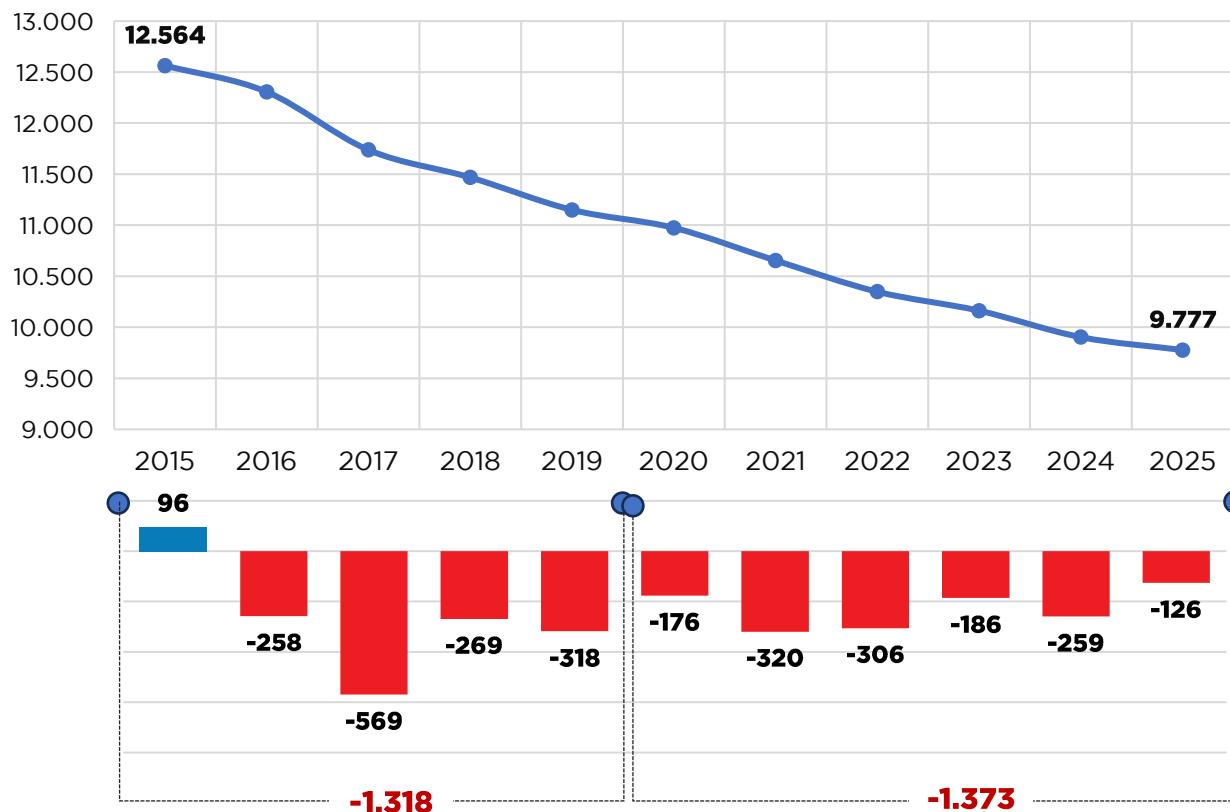
* Nel settore dell'**Industria** sono comprese le attività manifatturiere, di estrazione e di produzione di energia, acqua e gas.

** Per comparto del **Turismo** si intendono le attività di alloggio e ristorazione

Il COMMERCIO nel nord Sardegna - 2025



Evoluzione delle IMPRESE ATTIVE - 2015-2025



VARIAZIONE RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE

L'analisi dell'andamento del settore commerciale nel periodo **2015-2025** evidenzia un processo di contrazione del tessuto imprenditoriale. I dati mostrano una tendenza negativa nella demografia delle imprese commerciali, con una progressiva riduzione del numero di attività, passato da **12.564** unità nel 2015 a **9.777** nel 2025. La contrazione corrisponde a una perdita netta di **quasi 3 mila imprese** nell'arco di un decennio e si è manifestata con particolare intensità nel periodo **2015-2019**, quando si registra una diminuzione di **1.318** unità. Negli anni successivi (dal **2020**, primo anno di Covid) si osserva un ulteriore decremento di **oltre 1.300** attività nel quinquennio **2020-2024**. Parallelamente alla riduzione del numero di imprese, si rileva una contrazione dei livelli occupazionali del settore. La dinamica degli addetti segue infatti un trend discendente: dai **quasi 27 mila** occupati del 2018 si arriva a **meno di 25 mila** nel 2025. È utile notare come il numero degli addetti oscilli molto meno rispetto al numero delle imprese: questo suggerisce che molte delle attività cessate erano imprese con un livello occupazionale contenuto, mentre la struttura del comparto si orienta verso realtà commerciali più grandi e organizzate.

Gli addetti del COMMERCIO - 2018-2025

